



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



# *Finansiranje. Mogućnosti i rizici*

## Tema 2.6

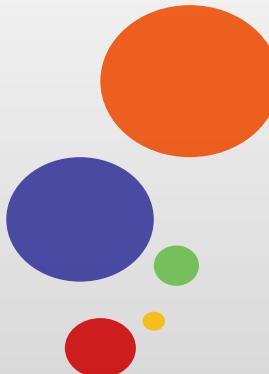


The European Commission's support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents, which reflect the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.



# Sadržaj

- I. Specifičnosti CCI u pogledu ekonomске vrednosti i stvaranja vrednosti
- II. Ciklus stvaranja vrednosti i odnosi sa drugim industrijama (međusektorska monetizacija)
- III. Izvori finansiranja
- IV. Budžetiranje i cene
- V. Finansijska održivost
- VI. Mogućnosti i rizici
- VII. Predložena literatura





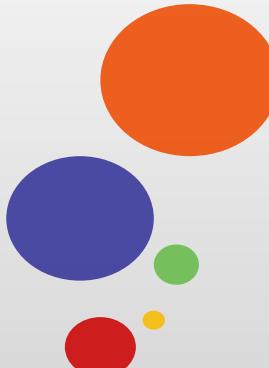
# Specifičnosti KKI u pogledu ekonomske vrednosti i stvaranja vrednosti

💡 Do 2020. KKS je bio uporediv sa sektorom za informacione i komunikacione tehnologije (IKT) i sa ugostiteljstvom

💡 **Stopi preživljavanja** KKI preduzeća nakon 1, 3 i 5 godina postojanja su **slične** onima u IKT i u ugostiteljstvu (čak i veće za period od 3 i 5 godina nego u ugostiteljstvu)

!! **2,7 zaposlenih u proseku** pre 2019., u odnosu na 5,73 u ICT i 5,86 u ugostiteljstvu

!! Segmentirana struktura, mnogo prostora za umrežavanje, podložnost makroekonomskim šokovima

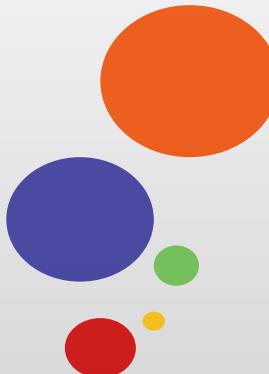




# Specifičnosti KKI u pogledu ekonomske vrednosti i stvaranja vrednosti



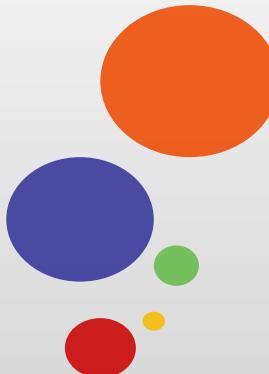
Izvor: (United Nations Educational Scientific and Cultural Organisation, 2009)





# Ciklus stvaranja vrednosti i odnosi prema drugim industrijama (međusektorska monetizacija)

- 💡 **Interdisciplinarnost** - vrednost integrisanog proizvoda veća je od vrednosti elemenata.
- 💡 **Konomija doživljaja** – umrežavanje, komunikacija i deljenje
- 💡 **Digitalna orientacija, inovacije i preduzetnički duh** - prelivanje je veće u raznolikijim zajednicama





# Kulturni i kreativni sektor u FENICE zemljama



Bugarska

- Vizuelne umetnosti, scenske umetnosti i knjige i stampa – daju većinu preduzeća i poslova
- Tradicionalna scenska umetnost ne može da opstane bez pomoći države
- KKI kompanije kombinuju profitabilne sa neprofitabilnim aktivnostima iz različitih sektora kako bi nastavile da nude kulturne proizvode
- Značajno je oslanjanje na javno finansiranje i tržišno okruženje je izuzetno nestabilno



Grčka

- 💡 Iсторијска и културна бања су стубови националног бренда
- 💡 KKI имају тенденцију да се групишу географски – око главних урбаних центара
- 💡 Финансирање је постепено пребачено са државне подршке на локалне власти и приватни сектор
- 💡 Значајно су погоден кризма 2008. и 2020. године





# Cultural and Creative Sectors in FENICE countries



Rumunija

- 💡 Grupisani oko tri centra: Bukurešt – radio i oglašavanje, Kluž – festivali izvođačke umetnosti i muzike, Temišvar – gejming
- 💡 Finansiranje sektora kulture uglavnom dolazi od države
- 💡 KKS je obezedio veći doprinos BDP-u pre 2020. nego poljoprivreda i građevinarstvo



Portugal

- 💡 Kulturno nasleđe, audiovizuelna i multimedijalna, vizuelna umetnost, izvođačka umetnost, izdavaštvo i prodaja knjiga, arhitektura i dizajn, zanati, interdisciplinarna umetnost
- 💡 Mali kulturni agenti, kulturna udruženja, neprofitna tela, privatne institucije društvene solidarnosti Kulturne politike – kulturno nasleđe, promocija i razvoj nacionalnih mreža aktivnosti i objekata





Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

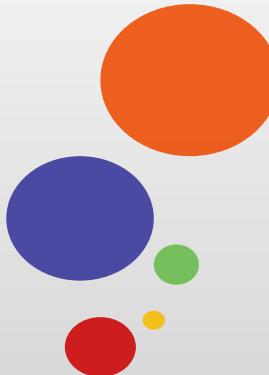


# Cultural and Creative Sectors in FENICE countries



Serbia

- 💡 KKS je pokazao višu stopu rasta pre 2020. godine od prosečne stope rasta nacionalne ekonomije
- 💡 Rastući trend je upravo osnivanje kreativnih centara kojima upravljaju profesionalci iz umetnosti i kulture i pokreću mnoge projekte sa međunarodnim priznanjem

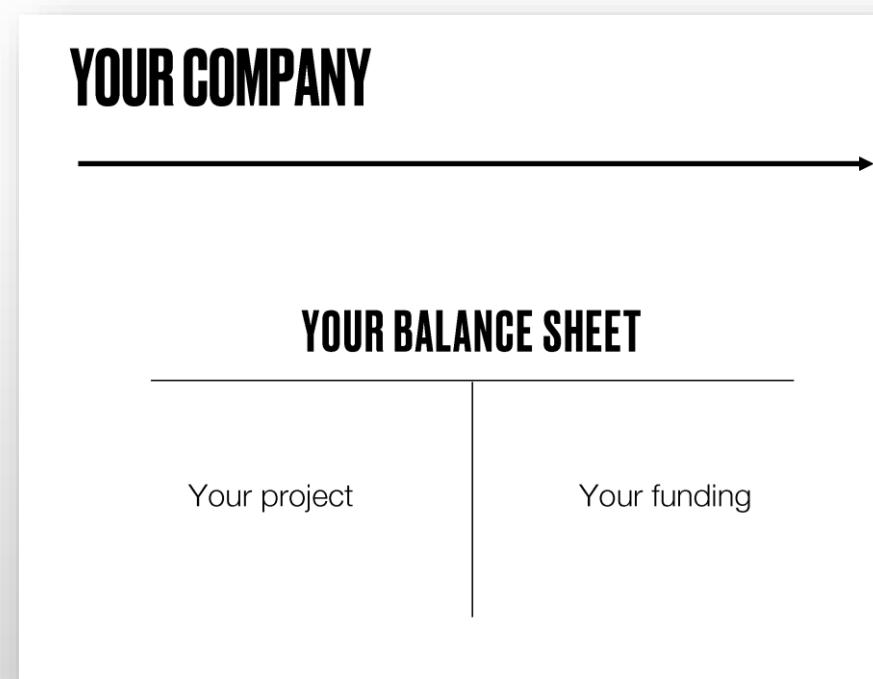




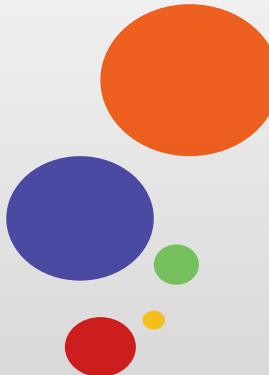
Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

# Izvori finansiranja

## 💡 Profitno vs. neprofitno



Izvor: (*European Investment Fund, 2019*)





# Izvori finansiranja

Javno finansiranje/Podrška države



Projektno finansiranje/Grantovi



Filantropija i investitori



Poslovni inkubatori/Akceleratori



Crowd-funding finansiranje



Pozajmice i krediti



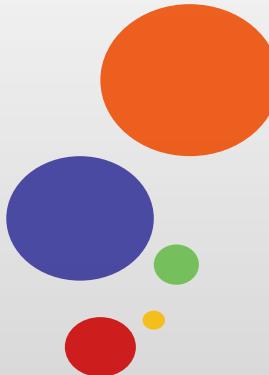
Zarađeni prihod



Akcije



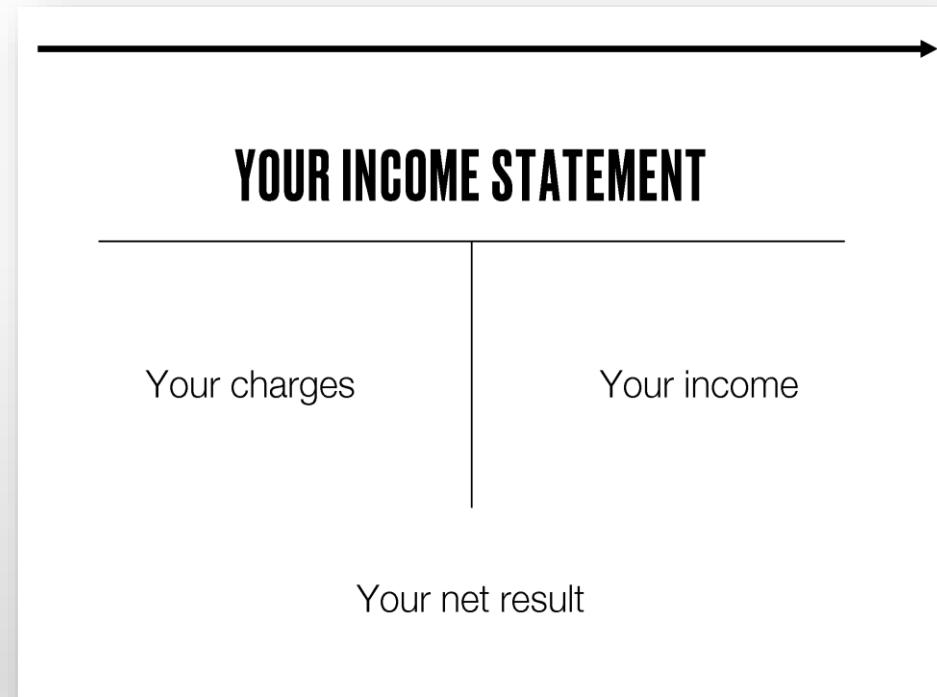
Sopstveno finansiranje



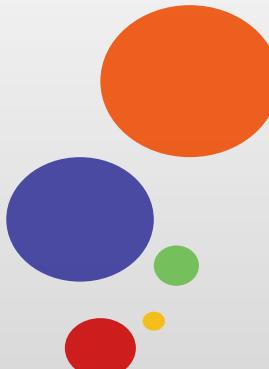


Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

# Budžetiranje i određivanje cena



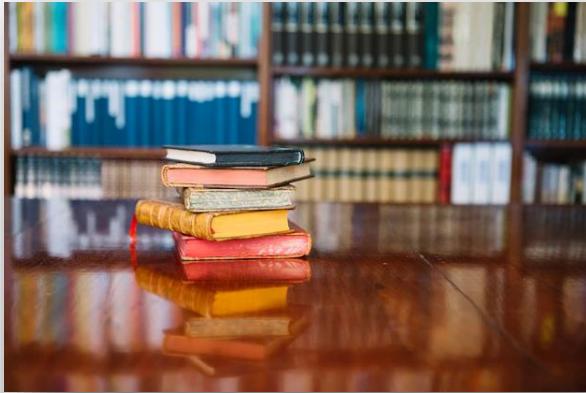
Izvor: (*European Investment Fund, 2019*)



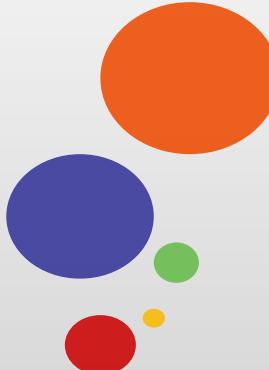


# Budžetiranje i određivanje cena

💡 **Privredni subjekti** – donosi profit vlasnicima/akcionarima, odnosno misija preduzeća je da uveća finansijska sredstva => Poslovne aktivnosti



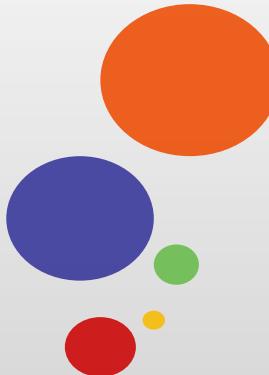
💡 **Neprofitni subjekti** - kreiraju proizvod ili uslugu u korist društva, a ne za ekonomski profit => Neprofitne aktivnosti





# Finansijska održivost

- 💡 **Finansijska održivost** se postiže kada preduzeće prodaje proizvod ili uslugu po ceni koja **ne samo da pokriva troškove već i ostvaruje profit**.
- 💡 **Profit** omogućava preduzeću da se uveća **posebno** kada se deo profita uloži nazad u uvećanje proizvodnje, bolje objekte, više izvođača i ko-kreatora i tako dalje.
- 💡 Kod **neprofitnih subjekata**, višak koji ostaje na kraju projekta ili perioda se reinvestira u potpunosti kako bi se omogućilo organizaciji da ostane **nezavisna** od spoljnog finansiranja (donacije, sponzorstva, zajmovi, itd.) i razvija inicijative po sopstvenom nahođenju ili besplatno za publiku.

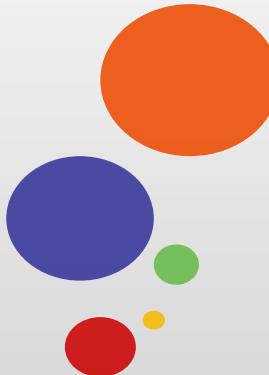




# Nove mogućnosti i rizici

- 💡 Svi KKI sektori su porasli u periodu od 6 godina pre 2020. godine za otprilike 4% – video-igre, oglašavanje, arhitektura i muzika su vodeći
- 💡 Najveći rast zabeležen je u istočnoj i centralnoj Evropi
- 💡 Preko 80% korisnika interneta u EU koristilo je internet za muziku, video zapise i igre (a ne toliko za kupovinu ili društveno umrežavanje)
- 💡 Inovativni potencijal KKI-a je bio izuzetno visok
- 💡 Uobičajeno je da preduzeća KKI obavljaju profitne i društveno korisne aktivnosti – i pristupaju javnim fondovima

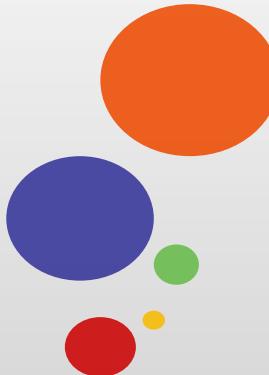
- !! KKI tržište je veoma fragmentirano tržište i zavisi od kulture i jezika različitih naroda i od generacija
- !! Najviše su pogodjeni i izgubljeni brzi trkači u centralnoj i istočnoj Evropi
- !! Mere socijalnog distanciranja dovode do povećane potrošnje digitalnog sadržaja, ali do smanjenja potrošnje plaćenog digitalnog sadržaja
- !! Povećanje onlajn pretplata, ali smanjenje onlajn oglašavanja
- !! Nedostatak jedinstvene statistike i kvalitativnih analiza za sve države članice EU





# Predložena literatura

- ✓ **The CulturEU Funding Guide: EU Funding Opportunities for the Cultural and Creative Sectors 2021-2027** (2021), European Commission
- ✓ **Rebuilding Europe – The Cultural and Creative Economy Before and After the COVID-19 Crisis** (2021), EY Consulting, European Grouping of Societies of Authors and Composers (GESAC)
- ✓ **Be Creative - Call the Bank: Cultural and Creative Sectors Guarantee Facility** (2019), European Investment Fund
- ✓ **Capacity-building in the Cultural and Creative Sectors Guarantee Facility: A guide to assessing loan applications from CCS SMEs** (2019), European Investment Fund





Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



**FENICE: Fostering Entrepreneurship and Innovation in Cultural and Creative  
Industries through Interdisciplinary Education  
is co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union.**

**The project is an initiative of 5 academic and research institutions:**



**[www.fenice-project.eu](http://www.fenice-project.eu)**

The European Commission's support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents, which reflect the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.